

Inhaltsverzeichnis

Tabellenverzeichnis	7
Abbildungsverzeichnis	8
Zusammenfassung	9
Abstract	11
1 Einleitung	13
2 Theorie	17
2.1 Innovation – Bedeutung und Entstehung	17
2.1.1 Begriffsklärung	17
2.1.2 Arten von Innovationen	19
2.1.3 Wirtschaftliche und soziale Konsequenzen von Innovationen	20
2.1.4 Wissen als Erfolgsfaktor bei Innovationen	21
2.1.5 Wissensproduktion durch Partizipation	24
2.2 Partizipation im Unternehmen	29
2.2.1 Authentische Partizipation	29
2.2.2 Betriebliche Mitbestimmung	30
2.2.3 Innovation und Mitbestimmung	32
2.3 Betriebsräte im Innovationsprozess	35
2.3.1 Innovationen in Betrieben mit und ohne Betriebsrat	37
2.3.2 Innovationen und Handlungsmuster von Betriebsräten	39
2.3.3 Was liegt zwischen betrieblicher Mitbestimmung und dem Innovationserfolg?	42
2.3.4 Mitbestimmung als distaler oder proximaler Faktor?	44
2.3.5 Betriebliche Mitbestimmung und direkte Partizipation	46
2.3.6 Wie sieht Betriebsratsbeteiligung bei Innovationen aus?	50
2.4 Zusammenfassung, Forschungsfragen, Hypothesen	58
3 Methode	61
3.1 Fallstudienansatz zur Untersuchung von Innovationen	61
3.2 Akquisition der Innovationsfälle	63
3.3 Stichprobe	66
3.4 Qualitative Methodik: Interviewstudie	72
3.4.1 Episodisches Interview	73
3.4.2 Interviewauswertung: qualitative Inhaltsanalyse	76

3.5	Quantitative Methodik: Fragebogenerhebung	77
3.5.1	Skalenkonstruktion	78
3.5.2	Datenbasis und Umgang mit fehlenden Werten	83
3.5.3	Individualdaten und Aggregation auf Fallebene	84
3.5.4	Hypothesenprüfung	85
4	Innovationsbeteiligung von Betriebsräten und Innovationserfolg:	
	Ergebnisse der quantitativen Erhebung	87
4.1	Reliabilitätsanalyse und deskriptive Angaben der verwendeten Skalen	87
4.2	Beteiligung von Betriebsräten an Verfahrensinnovationen	89
4.3	Direkte Partizipation der betroffenen Beschäftigten an Verfahrensinnovationen	93
4.4	Erfolg von Prozessinnovationen	95
4.5	Einfluss der Betriebsratsbeteiligung auf den Innovationserfolg	99
4.6	Zusammenwirken von Betriebsrats- und Mitarbeiterbeteiligung	106
4.7	Differenzielle Befunde zum Innovationserfolg	109
4.8	Zusammenfassung der quantitativen Ergebnisse	111
4.9	Diskussion	113
5	Betriebsratsbeteiligung bei verschiedenen Innovationstypen:	
	Ergebnisse der qualitativen Interviewstudie	119
5.1	Kategoriensystem zur Auswertung der Interviews	119
5.2	Beiträge von Betriebsräten bei verschiedenen Innovationstypen	123
5.3	Beiträge von Betriebsräten bei unterschiedlich erfolgreichen Prozessinnovationen	133
5.4	Zusammenfassung der Ergebnisse	137
5.5	Diskussion	139
6	Gesamtdiskussion und Fazit	145
6.1	Wissenschaftlicher Beitrag der Untersuchung	145
6.2	Handlungsempfehlungen	147
6.3	Limitationen der Untersuchung	153
6.4	Muss Mitbestimmung wirtschaftlich effizient sein?	158
6.5	Ausblick	160
	Anhang	165
	Anhang A: Vergleich der Korrelationsmatrizen	165
	Anhang B: Interviewleitfaden	167
	Anhang C: Fragebogen	173
	Literaturverzeichnis	193